

ЭКОНОМИКА, СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

В.В. Крымский, кандидат экономических наук, доцент;
Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России

А.Е. Панков,

Межрегиональный институт экономики и права при МПА ЕврАзЭС".

В статье рассматривается необходимость формирования системы риск-контроллинга, интегрированной в систему менеджмента промышленного предприятия. Подобная система направлена на формирование спектра решений по корректировке производственной программы промышленного предприятия, обеспечивающих допустимый уровень финансовой устойчивости.

Ключевые слова: риск, риск-контроллинг, интегрированный контроллинг, внешние факторы риска, внутривы производственные факторы риска, финансовая устойчивость.

ORGANIZATIONAL AND ECONOMICAL METHODS OF THE RISK MANAGEMENT IN THE INDUSTRIAL ENTERPRISES

V.V. Krimskiy,

Saint-Petersburg university of State fire service of EMERCOM of Russia

A.E. Pankov

Non-Governmental Education Institution of Higher Professional education
interregional institute of economics and law

The article considers the necessity of formation of the system of risk controlling integrated management system of an industrial enterprise. Such a system is aimed at the formation of the spectrum of decisions to adjust the production program of industrial enterprises, to ensure the acceptable level of financial stability.

Key words: risk, risk controlling, integrated controlling, and external risk factors, internal factors of risk, financial stability.

В современных условиях динамично изменяющейся внешней среды возникает необходимость оперативной корректировки производственной программы промышленных предприятий (ПП). При формировании системы контроллинга ПП мало внимания уделяется учету влияния факторов внешней и внутренней среды. Еще реже встречается рассмотрение инструментов риск-

контроллинга применительно к конкретной сфере деятельности, специфике ПП [1,3-5].

Подобная ситуация приводит к необходимости внедрения комплексной системы управления рисками на ПП с учетом внешних и внутрипроизводственных факторов.

I. К внешним можно отнести следующие факторы риска:

1. Специфика характера производства:

- некорректность ряда законодательных положений (актуальная ситуация в бизнес-среде, перспективы развития, валютное регулирование, коррупция, политическая конъюнктура);
- жесткость экологических требований (законодательство, системы очистки);
- проблемы с источниками энергии (наличие, доступность, мощности, перспективы развития, колебания спроса и предложения на энергоресурсы)
- недоступность или конъюнктурность получения кредитных ресурсов;
- колебания спроса и предложения на потребляемое сырье (например, сезонность);
- слабая развитость транспортно - логистической инфраструктуры;
- дефицит квалифицированных кадров в регионе;
- колебания спроса и предложения на продукцию;
- проблемы повышения квалификации персонала в регионе.

2. Интеграционные процессы, в масштабах отрасли, региона, страны.

3. Отраслевая конкуренция.

4. Возрастающая дифференциация финансовых рынков.

5. Степень влияния регулирующих органов.

6. Совершенствование механизмов корпоративного управления.

II. К внутрипроизводственным относятся:

- технология, модернизация, организационные факторы.

II. К внутрипроизводственным можно отнести следующие факторы риска:

- нарушение финансовой устойчивости и ликвидности;
- недостаточная согласованность ассортиментной политики;
- нестабильность кадрового состава предприятия;
- высокие затраты на перевооружение и модернизацию производства;
- нестабильность и нарушения преемственности концепции менеджмента;
- высокая степень износа оборудования;
- низкая мобильность системы технического и технологического обеспечения производства;
- несоответствие организационной структуры размеру организации и задачам ПП.

Управленческие решения, направленные на предотвращение кризисных ситуаций должны оперативно приниматься и стратегически целенаправленно реализовываться на предкризисных стадиях, когда движение к кризису еще не приобрело неизбежного характера [2]. Под интегрированной системой риск-

контроллинга (ИСРК) ПП следует понимать ориентированную на достижение целей в области управления допустимым уровнем риска систему информационно-аналитической и методической поддержки риск-менеджмента по всем функциональным сферам деятельности, обеспечивающей сохранений финансовой устойчивости. Основная цель ИСРК – обеспечение риск-менеджмента комплексной информацией, необходимой для предупреждения возможной дестабилизации деятельности ПП (превентивный контроль) или ее преодоления с наименьшими потерями. ИСРК должна учитывать стадию жизненного цикла, уровень гибкости менеджмента и стабильность организационного развития ПП [2]. В качестве показателя для оценки эффективности деятельности ПП может быть использована, например, многофакторная модель рентабельности производства [6].

Вывод: целесообразно поставить вопрос о формировании эффективной непрерывно действующей ИСРК ПП. Предназначением ИСРК должно стать выявление, оценка и выбор оптимального способа корректировки производственной программы ПП с позиций допустимого уровня риска, ориентированного на сохранение финансовой устойчивости.

Библиографический список:

1. Абрамов А.В., Алехин М.Ю. Инвестирование в инновационном предпринимательстве: монография. – СПб.: СПбГМТУ, 2012. – 276 с.
2. Ваганова А.С. Научно-методические аспекты риск-контроллинга на промышленных предприятиях./Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Нижний Новгород, ГОУ ВПО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева», 2010. – 245 с.
3. Гусева И. Б. Методологические основы формирования системы контроллинга на промышленных предприятиях./Диссертация на соискание степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05. – Нижний Новгород, ГОУ ВПО «Нижегородский государственный технический университет», 2008. – 551 с.
4. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность./Под общ. ред. С.А. Панова. – М.: Экономика, 1997. – 288 с.
5. Слабинский С. В. Механизм риск-контроллинга в системе управления сбытовой деятельностью промышленных предприятий./Диссертация на соискание степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Екатеринбург, ФГАОУ ВПО «УФУ им. Б.Н. Ельцина», 2011. – 170 с.
6. Фуфыгина М. Н. Формирование системы контроллинга на предприятиях лесного машиностроения./Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Красноярск, ФГОУ ВПО «Сибирский федеральный университет», 2007. – 173 с.